

## Informe Anual

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	<b>Fortalecimiento del Centro de Excelencia Virtual en Monitoreo Forestal de Mesoamérica</b>
No. de proyecto	<b>111306</b>
Agencia de ejecución	<b>PNUD</b>
Presupuesto total	USD \$ 87,551.16
Presupuesto disponible para el año	USD \$ 39,128.00
Duración del proyecto	Del 30/01/2015 AL 31/05/2021
Resultado de CPD	<b>CPD Outcome 7 El Estado mexicano habrá fortalecido su posición como cooperante eficaz para el desarrollo a nivel regional y global y habrá consolidado para ello una plataforma pertinente de cooperación internacional.</b>
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>El objetivo del proyecto es apoyar la consolidación del Centro de Excelencia Virtual en Monitoreo forestal de Mesoamérica como un referente con plena apropiación nacional de los países de la región para mejorar el manejo y conservación de los ecosistemas forestales.</p> <p>Los resultados esperados de esta colaboración son los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Facilitar la capacidad operativa del Centro y la permanencia de servicios prestados para la región.</li> <li>2. Promover la apropiación nacional de la plataforma entre los países y aumentar los contenidos regionales pertinentes a cada país.</li> <li>3. Impulsar la sostenibilidad financiera y la diversificación de fuentes de colaboración del centro que permita mantener e incrementar la oferta de servicios para la región y otros contextos.</li> </ol>	

### 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

#### 2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2018-2021 (IRRF-SP 2018-2021)

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto
<p><b>CPD Outcome 7</b> Nombre del Indicador (como reportado en el MdR del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR, );</p> <p><b>CPD Outcome 7 (41)</b> El Estado mexicano habrá fortalecido su posición como cooperante eficaz para el desarrollo a nivel regional y global y habrá consolidado para ello una plataforma pertinente de cooperación internacional.</p> <p><b>CPD Output 41.1</b> Asistencia técnica brindada para el desarrollo de capacidades institucionales en la cooperación Sur-Sur.</p>
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):

**Indicador 7.11** Número de experiencias de cooperación Sur-Sur sistematizadas y transferidas.

Se coordinó el trabajo de educación, capacitación, cultura, investigación y transferencia de tecnología en materia forestal del Centro con otras instituciones en la región de Mesoamérica e instituciones del Gobierno de México, logrando los siguientes resultados:

Producción de más de 35 seminarios virtuales con especialistas y productores nacionales e internacionales durante la contingencia sanitaria causada por el COVID 19.

Coordinación del diseño, producción, difusión de tres cursos virtuales abiertos con una duración total de 30 horas.

Diseño, ejecución e implementación del Programa Nacional de Formación de Extensionistas Forestales con una duración de 40 horas, el cual está listo para ser replicado a nivel Mesoamérica.

**CPD Output 41.1** Asistencia técnica brindada para el desarrollo de capacidades institucionales en la cooperación Sur-Sur.

Impartición de cuatro cursos virtuales y seguimiento a más de 500 alumnos en el marco del Programa Nacional de Formación de Extensionistas Forestales en México, así como cursos realizados en colaboración con la Secretaría del Bienestar para el programa Sembrando Vida en colaboración con la Red Temática Sistemas Agroforestales de México (Red SAM).

Diseño y producción de eventos virtuales encaminados a dar a conocer al público en general aspectos relacionados con el sector forestal. A la fecha se han llevado a cabo más de 35 seminarios virtuales con especialistas y productores nacionales e internacionales con un alcance de más de 300,000 personas.

De igual manera se aseguró la producción y diseminación de productos de conocimiento en materia forestal con la reestructura de la plataforma web del Centro, la reingeniería del Aula Virtual y el uso de nuevos canales institucionales como las plataformas de Youtube y Facebook para fortalecer la difusión del conocimiento a nivel Mesoamérica.

Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

La experiencia de trabajar en iniciativas de cooperación sur sur como han sido el desarrollo de Seminarios Virtuales y capacitaciones a nivel regional ha sido positiva, ya que ha permitido alcanzar un mayor impacto en el intercambio de experiencias, pues es una oportunidad para compartir información, reducir riesgos, articular el conocimiento y potenciar el quehacer de las acciones de cada país.

De igual manera la cooperación con otras iniciativas locales e internacionales han permitido la realización de las siguientes actividades:

Seminarios virtuales Terapia Forestal

Se llevó a cabo la organización de una serie de webinars sobre Terapia Forestal con los Máximos expertos internacionales en colaboración con la Comisión Nacional Forestal de México (CONAFOR) y la Universidad de British Columbia (UBC) con el apoyo de la Red de Investigación Forestal de Asia-Pacífico (APFNet). El evento fue exitoso gracias a la organización y comunicación constante entre los actores involucrados para la grabación, edición y traducción de cada una de las participaciones.

Esta serie de seminarios web cubrió el estado actual del conocimiento internacional sobre los bosques y la salud humana, un tema poco explorado en la región, por lo cual es de suma importancia para el público

mesoamericano.

Evento Estrategia de Desarrollo Sostenible contra la Desertificación y la sequía en colaboración con la CONAFOR, Secretaría de Agricultura, FAO, FIDA, INIFAP y el Tecnológico de Monterrey. Se desarrolló este evento en el marco del Día de lucha contra la desertificación y la sequía, contando con la participación de los máximos representantes nacionales de cada una de las instituciones, quienes compartieron su conocimiento y su experiencia con la audiencia.

Expo Virtual –Se estableció una colaboración en términos de diseño, difusión y colaboración entre la CONAFOR, el CMICEF y la Secretaría de Turismo, con quienes se diseñó el formato del evento y su desarrollo. La colaboración fue exitosa ya que permitió llegar a más personas y desde dos sectores distintos: el ámbito medioambiental y el social – cultural.

Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

Durante el 2020 se tenía proyectado organizar e implementar una agenda especializada para cada uno de los países que forman parte de la EMSA, ofreciendo productos del conocimiento especializados para fortalecer la apropiación de la iniciativa a nivel regional, sin embargo, debido a los calendarios únicamente se oficializó la propuesta de agenda, por lo cual su implementación se proyectará para 2021.

Por este motivo es que se realizarán los ajustes necesarios en el Marco de resultados para el próximo año.

Cabe señalar que para evitar este tipo de situaciones se analizará de mejor manera la viabilidad en términos de los tiempos programados para los objetivos que impliquen procesos de consulta o validación de parte de todos los enlaces o la Comisión Ejecutiva del Proyecto Mesoamérica.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

Aula Virtual donde se almacenan los cursos desarrollados por el CMICEF

<https://cmicef.org/capacitacion/>

Nota del Tecnológico de Costa Rica

<https://www.tec.ac.cr/eventos-virtuales-comision-nacional-forestal-conaforsemarnat-mes-octubre-mexico>

Nota participación de Nicaragua en un Seminario Virtual desarrollado por la CONAFOR a través del CMICEF

<https://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:104230-nicaragua-participa-en-seminario-virtual-con-conafor-de-mexico>

Publicación de la Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente de Honduras durante reunión de seguimiento al Proyecto

<https://www.facebook.com/MiAmbienteHonduras/posts/1530759787110482>

Presentación Hoja de ruta 2021 por parte del Proyecto Mesoamérica

[https://twitter.com/P\\_Mesoamerica/status/1333537135627030528](https://twitter.com/P_Mesoamerica/status/1333537135627030528)



## 2.2 Avance hacia la consecución de los resultados esperados

### Principales resultados alcanzados durante el año

La Comisión Nacional Forestal se ha visto beneficiada en distintos ámbitos por el proyecto, durante 2020 ha tenido una participación fundamental ya que ha permitido establecer y fortalecer la comunicación de la institución a nivel regional, fortaleciendo la cooperación internacional.

Difusión del conocimiento: A través de la organización de más de 35 seminarios virtuales públicos, en los cuales se incluyeron distintos temas que van desde aspectos técnicos, académicos, sociales y relacionados con la importancia de la conservación de la bioculturalidad en las comunidades forestales para toda la región mesoamericana.

Fortalecimiento de la Comunicación con productores, asesores técnicos y extensionistas: El proyecto brindó la infraestructura técnica y operativa para el establecimiento de eventos virtuales internacionales, contenidos y cursos de capacitación a distancia a nivel regional, especialmente durante la contingencia sanitaria ocasionada por el COVID 19.

Fortalecimiento de materiales audiovisuales educativos de la CONAFOR a través de la producción de más de 35 seminarios virtuales con especialistas y productores nacionales e internacionales, los cuales son de gran utilidad para la capacitación del personal de la institución o para distintos sectores de la sociedad en toda la región.

Los cambios en el proyecto se reflejan en distintos sectores a los cuales impacta en su operación:

Grupos de población rural: Los contenidos de las capacitaciones, seminarios y eventos gratuitos son accesibles y están dirigidos principalmente a Productores forestales, Asesores técnicos y Extensionista, principalmente están enfocados en el fortalecimiento de capacidades para el Manejo, conservación y aprovechamiento sustentable de los ecosistemas forestales.

Nivel Gobierno: Se han establecido colaboraciones con gobiernos de los diez países que integran la Estrategia Mesoamericana de Sustentabilidad Ambiental, así como con otras instituciones del gobierno nacional como a Secretaría de Bienestar, la Comisión Nacional Forestal, la Secretaría de Turismo y el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP).

Sector Académico: Se han establecido alianzas de colaboración con la Red de Investigadores del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) para la divulgación de investigaciones y eventos dirigidos a la academia en temas relacionados con el Sector Forestal a nivel nacional e internacional.

- Más de 400 Extensionistas Forestales mexicanos capacitados y listos para iniciar operaciones en el 2021 a través del Programa Nacional de Formación de Extensionistas Forestales, el cual fue desarrollado de manera virtual con el apoyo del proyecto.

- Más de 100 especialistas forestales capacitados en temas como sistemas agroforestales, semillas y plantaciones forestales para su operación en el Programa Nacional Sembrando Vida.

- Fortalecimiento del banco de materiales audiovisuales educativos para la Comisión Nacional Forestal con la producción de más de 35 seminarios virtuales con especialistas y productores nacionales e

internacionales con un alcance de más de 300,000 personas.

- Impacto en los ingresos económicos de artesanas mexicanas agrupadas en 39 empresas forestales comunitarias de 16 entidades del país, quienes participaron en la Expo Virtual, un evento operado por el proyecto con el objetivo fue promover las actividades y productos forestales de, y con ello compartir el talento de las mujeres, así como la reactivación de la economía del sector forestal.

## 2.3 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

Indicador de Output del proyecto (1.Facilitar la capacidad operativa del Centro y la continuidad de servicios prestados para la región)
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 41 talleres / Seminarios 9 cursos
Valor actual – acumulado: 94 talleres / Seminarios 15 cursos
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Sí
Explicación de (falta de) variación (texto libre): NA
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)  Liga de acceso al catálogo de contenidos 2020 del CMICEF <a href="https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/600648/Seminarios_Virtuales_2020_y_eventos_CMICEF_VF_3.pdf">https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/600648/Seminarios_Virtuales_2020_y_eventos_CMICEF_VF_3.pdf</a>
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Se coordinó el trabajo de educación, capacitación, cultura, investigación y transferencia de tecnología en materia forestal del Centro con otras instituciones en la región de Mesoamérica e instituciones del Gobierno de México, logrando los siguientes resultados: Durante el 2020 el CMICEF organizó y/o brindó asistencia técnica para la realización de 59 eventos agrupados en 19 temáticas con especialistas y productores nacionales e internacionales con un alcance de más de 300,000 personas, durante la contingencia sanitaria causada por el COVID 19. - Documentación de más de 40 eventos en línea, los cuales se estarán compartiendo en la plataforma del CMICEF. - Coordinación del diseño, producción, difusión de tres cursos virtuales con una duración total de 30 horas en colaboración con la Secretaría del Bienestar para el programa Sembrando Vida en colaboración con la

<p>Red Temática Sistemas Agroforestales de México (Red SAM).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño, producción y difusión de ocho seminarios virtuales en colaboración con la Red de investigadores del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP).</li> <li>- Se colaboró en el diseño, ejecución e implementación del Programa Nacional de Formación de Extensionistas Forestales con más de 400 alumnos inscritos a nivel nacional.</li> </ul>
--

Indicador de Output del proyecto (2.Apropiación nacional de la plataforma promovida entre los países y contenidos regionales pertinentes a cada país aumentados)
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 1 actividad diplomática
Valor actual – acumulado: 2 actividades diplomáticas
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): sí
Explicación de (falta de) variación (texto libre): NA
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)</p> <p>Belice celebra 2.ª Comisión Ejecutiva 2020 de Proyecto Mesoamérica.  <a href="http://www.proyectomesoamerica.org/index.php/ejes-de-trabajo/eje-social/2-uncategorised/725-belice-celebra-2-comision-ejecutiva-2020-de-proyecto-mesoamerica">http://www.proyectomesoamerica.org/index.php/ejes-de-trabajo/eje-social/2-uncategorised/725-belice-celebra-2-comision-ejecutiva-2020-de-proyecto-mesoamerica</a></p> <p>Presentación Hoja de ruta 2021 por parte del Proyecto Mesoamérica  <a href="https://twitter.com/P_Mesoamerica/status/1333537135627030528">https://twitter.com/P_Mesoamerica/status/1333537135627030528</a></p>
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p> <p>Se consolidó la nueva etapa del Centro bajo lineamientos acordados entre el Gobierno de México y el PNUD a través del desarrollo de más de 5 reuniones estratégicas, las cuales incluyen la presentación de la iniciativa en la Comisión Ejecutiva del Proyecto Mesoamérica con el acompañamiento de SEMARNAT y AMEXCID y al diseño de una Hoja de Ruta para el restablecimiento de colaboración con cada uno de los países de la EMSA.</p> <p>Se coordinó el trabajo de educación, capacitación, cultura, investigación y transferencia de tecnología en materia forestal del Centro con otras instituciones en la región de Mesoamérica e instituciones del Gobierno de México,</p>

<b>Indicador de Output del proyecto (3. Sostenibilidad financiera impulsada y fuentes de colaboración del centro diversificadas que permitan mantener e incrementar la oferta de servicios para la región y otros contextos.)</b>
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 1 participación en convocatoria de financiamiento
Valor actual – acumulado: 1 participación en convocatoria de financiamiento Contratación y seguimiento de Consultoría de Sostenibilidad
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Sí
Explicación de (falta de) variación (texto libre): NA
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p> <p>Durante el mes de julio inició la Consultoría de Sostenibilidad del proyecto, en la cual se analizaron distintas oportunidades para obtener recursos a futuro en beneficio de la continuidad del Centro.</p> <p>Se dio un seguimiento puntual de la Consultoría de Sostenibilidad del proyecto y en 2021 iniciará la fase de implementación para garantizar la sostenibilidad de los próximos meses.</p> <p>Los entregables obtenidos de la actividad fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de documentos constitucionales del Centro de Excelencia, estructura de costos y financiamiento y demás documentos necesarios para revisar la propuesta de valor, los públicos usuarios y potenciales.</li> <li>• Análisis de los servicios adicionales pensados en la reestructuración priorizando aquellos de mayor valor agregado y potencial de financiamiento</li> <li>• Desarrollo de un plan de negocios para el Centro de Excelencia y una estrategia de diversificación de financiamiento.</li> <li>• Apoyar la integración de documentos e información requeridos para establecer el mecanismos financiero y programático que permita canalizar estos recursos públicos cumpliendo con los parámetros de transparencia requeridos.</li> <li>• Mapeo de donantes y convocatorias de financiamiento internacional/regional pertinentes para el centro, incluyendo, calendarios de postulación, requisitos, condiciones, etc.</li> <li>• Estructuración de mecanismos de recuperación de costos en algunos servicios prestados por el Centro (capacitaciones, cuotas de membresía, servicios especializados, etc.) identificando niveles de recuperación, inversión estratégica en servicios más demandados, etc.</li> <li>• Mapeo de potenciales patrocinadores del CEVMF identificando potenciales áreas de interés (publicidad, difusión de servicios, mejora de imagen, etc.)</li> <li>• Análisis de prospectivas de mediano plazo con los resultados esperados de cada estrategia,</li> </ul>



incluyendo medidas de mitigación de potenciales riesgos.

Indicador de Output del proyecto (Ampliación de servicios y oferta del CEV en temas de gestión forestal)
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 41 talleres / Seminarios 9 cursos Temáticas: 2
Valor actual – acumulado: 94 talleres / Seminarios 15 cursos Temáticas: 19
Hubo variación respecto al año anterior (si/no):
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)  La url del nuevo sitio es <a href="http://www.cmicef.org">www.cmicef.org</a>
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Durante el 2020 se llevó a cabo una reingeniería y reestructuración del Centro, por lo cual se buscó incrementar las opciones temáticas para los contenidos incluidos en la plataforma. De igual forma se realizó una propuesta nueva para el sitio con mejoras recomendadas por la Consultoría de Sostenibilidad, las cuales se detallan a continuación:  Se aseguró la producción y disseminación de productos de conocimiento en materia forestal con la reestructura de la plataforma web del Centro, la reingeniería del Aula Virtual y el uso de nuevos canales institucionales como las plataformas de Youtube y Facebook para fortalecer la difusión del conocimiento.  Se realizó un análisis de los sistemas y tecnologías con el que cuenta el Centro, este permitió identificar cuáles son las más viables, por lo tanto, se determinó seguir utilizando dos herramientas e implementar un nuevo Gestor de contenidos para el sitio web, uno que fuera escalable, seguro, multiusuario. Para los cursos, se mantuvo el LMS Moodle, sin embargo se reestructuró el diseño y la estructura, el LMS está desarrollado con lenguajes de programación Open source PHP y Base de datos MySQL, se mantiene la versión actualizada y estable. Se han cargado los siguientes cursos:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manejo de plantaciones Establecimiento y manejo de plantaciones forestales y agroforestales</li> <li>• Colecta de semillas Colecta de semilla y producción de planta forestal en el sistema tradicional.</li> </ul> Este curso se realizó con dos grupos.  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemas Agroforestales Multifuncionales Sistemas Agroforestales Multifuncionales en México</li> <li>• Formación a Extensionistas Comunitarios y Regionales</li> </ul>

Durante estos cursos se produjeron más de 40 vídeos, en que se alcanzaron a más de 700 alumnos, los vídeos tienen un formato universal, de buena calidad en audio y video con bajo consumo de banda ancha. Para los cursos se publicaron más de 120 documentos en el servidor del CMICEF en formatos de lectura PDF y JPG.

Se diseñaron de actividades de evaluación pedagógicas para el seguimiento y el fortalecimiento del proceso de formación.

De la misma manera, se dieron seguimiento de los cursos ya desarrollados.

Este nuevo sitio es responsivo, flexible, escalable y sobre todo, dentro de marco de los estándares de seguridad necesarios; por ello se instaló el certificado de seguridad SSL para garantizarla.

Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, o drive virtual)

Aula Virtual donde se almacenan los cursos desarrollados por el CMICEF

<https://cmicef.org/capacitacion/>

Nota sobre el establecimiento de cooperación entre SEMARNAT y la Secretaría de Bienestar. Sector ambiental mexicano se suma al programa Sembrando Vida para recuperar las cuencas del país.

<https://www.ecoticias.com/eco-america/199551/Sector-ambiental-mexicano-suma-programa-Sembrando-Vida>

Nota del Tecnológico de Costa Rica

<https://www.tec.ac.cr/eventos-virtuales-comision-nacional-forestal-conaforsemarnat-mes-octubre-mexico>

Nota participación de Nicaragua en un Seminario Virtual desarrollado por la CONAFOR a través del CMICEF

<https://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:104230-nicaragua-participa-en-seminario-virtual-con-conafor-de-mexico>

Inicia Conafor serie de webinars sobre temas forestales.

<https://www.gob.mx/conafor/prensa/inicia-conafor-serie-de-webinars-sobre-temas-forestales>

Publicación de la Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente de Honduras durante reunión de seguimiento al Proyecto

<https://www.facebook.com/MiAmbienteHonduras/posts/1530759787110482>

Presentación Hoja de ruta 2021 por parte del Proyecto Mesoamérica

[https://twitter.com/P\\_Mesoamerica/status/1333537135627030528](https://twitter.com/P_Mesoamerica/status/1333537135627030528)

Micrositio CMICEF Expo Virtual. Creaciones del Bosque.

<https://cmicef.org/expo-virtual-creaciones-del-bosque/>

Invitan a la Expo Virtual “Creaciones del bosque”

<https://www.portalam biental.com.mx/sustentabilidad/20201028/invitan-a-la-expo-virtual-creaciones-del->

[bosque](#)

Expo virtual de CONAFOR promueve productos forestales de mujeres del 28 al 30 de Octubre  
<https://thebajapost.com/2020/10/28/expo-virtual-artesanas-mexico-conafor/>

Grupo privado del Programa Nacional de Formación de Extensionistas Forestales  
<https://www.facebook.com/groups/322158449084071>

Sitio web: Terapia forestal. Serie de webinars: Con los máximos expertos Internacionales  
<https://www.conafor.gob.mx/saludybosques/inicio.html>

Grabación Evento Estrategias de Desarrollo Sostenible contra la Desertificación y la Sequía  
[https://www.youtube.com/watch?v=euQmed\\_1Opl](https://www.youtube.com/watch?v=euQmed_1Opl)

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

## 1. GÉNERO

### Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

Se llevaron a cabo diversas acciones en favor del empoderamiento de mujeres provenientes de ejidos y comunidades forestales:

- Se organizó un Foro Virtual sobre la participación de las mujeres en los proyectos productivos forestales, donde se analizaron diversos casos de éxito de diversos grupos de mujeres, quienes compartieron sus experiencias y retos en la formación y mantenimiento de proyectos productivos forestales.

- Organización de la primera Expo Virtual. Creaciones del Bosque. Una visión artesanal hecha por mujeres. Un evento con una duración de 12 horas a través del cual se dieron a conocer a nivel región las iniciativas y productos de 39 grupos de mujeres provenientes de 16 estados del país. Para la organización del evento se brindó asistencia técnica y capacitación en colaboración con la CONAFOR sobre temas relacionados con marketing y fotografías de producto.

Acompañamiento a grupos de mujeres artesanas y a la CONAFOR en la participación al Fesdiart, el Primer Festival del diseño y la artesanía de Iberoamérica, donde se presentó el trabajo de mujeres artesanas que elaboran productos sustentables de materias primas de los ecosistemas forestales a través de videos grabados en sus comunidades.

## 2. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

El proyecto tuvo las siguientes intervenciones exitosas:

- Diseño y desarrollo de un programa de capacitación para más de 100 especialistas forestales capacitados en temas como sistemas agroforestales, semillas y plantaciones forestales para su operación en el Programa Nacional Sembrando Vida. Dicha actividad funcionó bien gracias a la estrecha colaboración y comunicación que se estableció con la Comisión Nacional Forestal, la Secretaría del Bienestar para el programa Sembrando Vida, el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) y la Red Temática Sistemas Agroforestales de México (Red SAM), con quienes se coordinó las actividades, la participación de los ponentes y el proceso de inscripción de los alumnos.

- Documentación de procesos de fabricación de artesanías y otros productos para la Expo Virtual. Se desarrolló una planeación para la documentación de las actividades de grupos de artesanas a través de enlaces estatales proporcionados por CONAFOR, a quienes se capacitó en temas de grabación, desarrollo de entrevistas y fotografía. De igual manera se estableció un canal de comunicación directo con cada uno de los grupos participantes en el evento, a través del cual se coordinó exitosamente la participación de cada comunidad en el evento.

¿Quiénes?

Capacitación constante sobre diversos temas del ámbito forestal para productores, asesores, académicos, técnicos y público en general a nivel regional.

Divulgación de investigaciones, adelantos tecnológicos e innovación en temas de monitoreo forestal a nivel internacional a través de seminarios virtuales.

Fortalecimiento de nuevos espacios para dar voz a nivel regional a productores locales, grupos de mujeres y jóvenes provenientes de ejidos y comunidades forestales a través de eventos de divulgación.

Documentación y divulgación de memorias, conocimientos tradicionales y ancestrales de las comunidades forestales mesoamericanas. Se considera un tema clave para la nueva etapa del proyecto, ya que permite visibilizar la importancia de la cultura en la apropiación y cosmovisión que cada región tiene hacia sus ecosistemas forestales.

Empoderamiento de mujeres. A través de actividades de divulgación e intercambios de experiencia, se han fortalecido y fomentado la creación de redes de colaboración entre grupos de mujeres a nivel nacional. Se contempla para 2021 la incorporación de proyectos a nivel regional.

### **3. RIESGOS (Incluyendo riesgos socio-ambientales)**

**¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?**

Es fundamental establecer un cronograma de acciones claro, el cual permita cumplir con los compromisos nacionales e internacionales adecuadamente.

La comunicación es clave para el proyecto, por lo cual se sugiere diseñar y ejecutar una estrategia que permita dar a conocer el trabajo y actividades que se llevan a cabo en todo momento. Esto permitirá fortalecer la visibilidad de la iniciativa y fortalecer su impacto.

La sostenibilidad del Centro es un tema de alta prioridad, por lo cual es importante dar seguimiento a los mecanismos diseñados y recomendados por la Consultoría. Esto permitirá asegurar la continuidad del proyecto durante todo el 2021.

En materia informática es importante considerar los siguientes riesgos existentes:

- Una de los posibles riesgos de seguridad hacia el cloud server, consiste en un posible ataque por un virus informático o ransomware, generando una denegación del servicio y que dejaría fuera por un tiempo el servicio de aula virtual y biblioteca digital, por ello se estará actualizando no solamente parches parciales del Sistema Operativo del Cloud Server, sino todo el sistema operativo de Red Hat.
- Es necesario la instalación de SSL en las plataformas de Aula Virtual y Biblioteca digital para asegurar la conectividad de los usuarios, toda vez que navegadores como Google Chrome, safari o Firefox, identifican las URL's con http inseguros, para resolverlo, se estará resolviendo gestionando las claves con plataformas como Let's Encrypt

#### 4. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

Gasto del año		
Aprobado	USD \$ 39,128.00	100% del presupuesto del año
Ejercido	USD \$ 39,128.00	100% del presupuesto del año
<b>Total del gasto</b>	<b>USD \$ 39,128.00</b>	<b>100 % del presupuesto del proyecto</b>
Motivo de la variación en el gasto (aprobado versus ejercido):		
Presupuesto del año siguiente	USD 0	0% del presupuesto total del proyecto

#### 5. AJUSTE A LA PLANEACIÓN y/o TEORÍA DEL CAMBIO

Ajuste a la planeación
Revisión presupuestal y o sustantiva ocurrida durante el año (si/no): No
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto (si/no): No
Objetivo de la revisión (texto libre): Se realizó una revisión para verificar la posibilidad de llevar a cabo la contratación de una Consultoría de Sostenibilidad para identificar fuentes de financiamientos y acciones que permitan continuar con la operación del proyecto en el futuro.
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses (si/no): NO Objetivo de la revisión (texto libre):

Elaborado por: Jazmin Elizabeth Gálvez García

Fecha: 12/01/2020

